

Klaus Richard Grün

FINANZREVISOR PFIFFIG
AUS DER DDR

Engelsdorfer Verlag

Leipzig

2017

2. Auflage

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Bibliografische Information durch die
Deutsche Nationalbibliothek:

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in
der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://www.dnb.de> abrufbar.

2. überarbeitete Auflage

ISBN 978-3-96008-842-4

Copyright (2017) Engelsdorfer Verlag Leipzig
Alle Rechte beim Autor

Hergestellt in Leipzig, Germany (EU)

Titelfoto © Tomasz Trojanowski - Fotolia.com
Illustration Rückseite © N-Media-Images - Fotolia.com

www.engelsdorfer-verlag.de

16,00 Euro (D)

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Inhalt

Bevor es losgeht.....	9
Vorwort.....	13
Finanzrevisor Pfiffig aus der DDR	14
Überblick über die Themen dieses Buches	34
Die Geschichte des Prüfungswesens in Deutschland.....	36
Aufgaben, Rechte und Pflichten der SFR.....	37
Die Arbeitsweise der SFR	38
Der Aufbau der SFR und die Anzahl der Planstellen.....	41
Anzahl ausgewählter Prüfungsobjekte/Katalog der Revisionsobjekte.	42
Die Revisionsgruppe 945 der Inspektion Leipzig.....	44
Zentrale Prüfungsaufgaben	46
Durchführung einer Finanzrevision	47
Interne Unterlagen der SFR	54
Grundsätze der Arbeit der SFR	57
Die 6 Prüfungsgeheimnisse des „Finanzrevisors Pfiffig“	60
Aufbau der Bankkonto-Nummern	74
Kontrollmitteilungen	75
Anzeige von Straftaten und Pflichtverletzungen.....	76

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Weiterbildung.....	77
Innenrevision	78
Auszug aus dem Lehrbrief für das Fachschulstudium.....	79
Die ersten Prüfungsfeststellungen.....	80
Der Sechser im Lotto	84
Prüfungen auf dem Gebiet der Verpflegungswirtschaft	85
Meine erste große Bewährungsprobe	93
Leipziger Prüfungs-Allerlei.....	103
Was war eigentlich ein Revisor in der DDR?.....	108
Auch das gehörte zur DDR.....	109
Wo ist das Geld nur geblieben?.....	110
Ein besonders bedauernswerter Fall.....	113
Episoden aus dem Leben eines Revisors.....	114
Lachen ist gesund.....	123
Vorhaben gescheitert – Glück gehabt.....	124
Teure Hausschuhe.....	126
Begriffserläuterungen zur vorherigen Prüfung	130
Was charakterisierte einen Leiter in der DDR?.....	131
Wenn die Flaschenwaschmaschinenkapazität nicht ausreicht.....	132
Mieteinnahmen in einem Schwesternhaus	134

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Prüfungsfeststellungen 1959.....	135
Weisheiten eines Finanzrevisors.....	138
Prüfungsfeststellungen 1960.....	139
Prüfungsfeststellungen 1965.....	142
Erhebliche Verluste bei Gemüse, Zitronen und Speisekartoffeln.....	143
Die Ballade vom Revisor.....	146
Manipulationen mit Tankkreditscheinen	149
Sozialfürsorgeleistungen.....	152
Revisor werden ist nicht schwer	159
Raffiniert vorbereitete Unterschlagung im Jahr 1985.....	160
Lust auf ein paar Revisoren-Witze?	165
Aufdecken von Leistungs- und Kapazitätsreserven.....	166
Film ab!	169
Hohe Kostenüberschreitungen	172
Ständig steigende Überplanbestände.....	175
Nicht gesicherter Absatz von Büchern.....	177
So eine Schweinerei!.....	179
Reichlich Zündstoff	182
Systembedingte Prüfungsfeststellungen	186
Spektakuläre Prüfungsmethoden – der Clou!.....	196

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Feuer unterm Hintern	200
Prüfungsfeststellungen zur Feierabendtätigkeit.....	201
Staatssicherheit und Finanzprüfungswesen	215
Perlen aus meiner Rumpelkammer.....	218
Sportlicher Finanzrevisor.....	221
Kultur- und Klubhäuser	222
Ein „Hoch“ dem Finanzrevisor Pffiffig	223
Meine attraktivste Frau in der Inspektion Leipzig.....	227
Gefahren für einen Revisor beim Eierzählen	228
Sprechen wir über Geld	229
Losungen zur sozialistischen Wirtschaftsführung	231
Vorhang auf zum Boxkampf!	232
Nachlese zu den Prüfungsfeststellungen.....	276
Das Prüfen umgetauschter Guthaben 1990.....	278
Tierische und andere Gedanken zur Wiedervereinigung.....	279
Umorganisation des Prüfungswesens in den neuen Bundesländern ..	289
Zukunftsvision des „Finanzrevisors Pffiffig“ für den Freistaat Sachsen – aber nicht nur für den Freistaat Sachsen	305
Zu guter Letzt.....	310

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Bevor es losgeht

Es ist geschafft. Nach mindestens 1.500 Stunden des Schreibens und Nachdenkens, des Lesens von Unterlagen, des Einholens von Informationen, der Recherchen sowie des Führens von Telefongesprächen mit mindestens hundert Personen im gesamten Gebiet der Bundesrepublik Deutschland ist mein Manuskript fertig. Ich bin stolz auf das Ergebnis meiner Arbeit. Nie habe ich es für möglich gehalten, ein Buch über eine Thematik zu schreiben, die bislang noch niemand zu Papier gebracht hat und die außerdem für alle Bücherwürmer gedacht ist. Normalerweise ist das bei dieser Problematik fast unmöglich. Meine Arbeit war vielfach von Unverständnis und Kopfschütteln begleitet. Zwei Fragen wurden mir des Öfteren gestellt: Wen soll denn solches Zeug von gestern überhaupt noch interessieren? Wer soll das Buch kaufen? Diese Bedenken haben mich besonders motiviert. Sie waren eine Triebkraft meiner Arbeit.

In diesem Buch, das kein Fachbuch ist, wird erstmalig das Finanzprüfungswesen der DDR, dessen Kernstück die Staatliche Finanzrevision war, ausführlich vorgestellt. Ich habe zwanzig Jahre bei der Staatlichen Finanzrevision, genauer in der Inspektion Leipzig, als Finanzrevisor gearbeitet. Nach der Wiedervereinigung war ich weitere zwanzig Jahre im kommunalen Prüfungswesen tätig. Schwerpunkt meiner Arbeit bei der Staatlichen Finanzrevision war die Durchführung von Finanzrevisionen in staatlichen Organen und Einrichtungen in den nördlichen Kreisen des damaligen Bezirkes Leipzig. Die Staatliche Finanzrevision war als oberstes Finanzkontrollorgan direkt dem Ministerium der Finanzen unterstellt. Mein Buch enthält ausführliche Darlegungen zum Aufbau und zur Arbeitsweise, zu den Rechten und Pflichten sowie zu internen Unterlagen der Staatlichen Finanzrevision. Weitere Ausführungen erfolgen zu Prüfungsgrundsätzen, zur Anzahl der Prüfer sowie zu Prüfungsobjekten. Ich erläutere Ihnen, ohne Fachchinesisch zu verwenden, die Durchführung einer Finanzrevision und gebe meine „Prüfungsgeheimnisse“ preis. Den Hauptteil des Buches, auf den sicher der größte Teil der Leserinnen und Leser gespannt sein wird, bilden alltägliche, vielfältige und eine große Anzahl brisanter Prüfungen beziehungsweise Prüfungsfeststellungen (zum Beispiel Unterschlagungen) des „Finanzrevisors Pfüffig“ sowie seiner (meiner) ehemaligen Kolleginnen und Kollegen der Inspektion Leipzig. Selbst Gerichtsurtei-

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

le im Ergebnis von Ermittlungsverfahren auf Grundlage von Prüfungsfeststellungen der Staatlichen Finanzrevision werden genannt. Das jeweilige Strafmaß wird manche von Ihnen wahrscheinlich erschrecken. Das Strafrecht der DDR sah hohe Strafen bei einem Angriff auf das Volkseigentum vor. Sie können sich auf außergewöhnliche Feststellungen freuen, die in dieser Form noch nie der Öffentlichkeit präsentiert wurden. Selbst ich hatte vor dem Schreiben meines Buches keine Kenntnis von dem Inhalt vieler in den Archiven gefundener Protokolle. Das Buch hätte in der DDR nicht geschrieben werden können, weil auch für mich die Gesamtheit der hier aufgeführten Revisionsprotokolle nicht zugänglich war. Wegen der Verletzung von Dienstgeheimnissen hätte außerdem eine Veröffentlichung mir zugänglicher Unterlagen – und das waren nicht wenige – strafrechtliche Konsequenzen zur Folge gehabt. Das wäre heute übrigens genauso der Fall, wenn ich als Rechnungsprüfer Prüfungsfeststellungen meiner ehemaligen Arbeitgeber konkret veröffentlichen würde. Die Feststellungen der Staatlichen Finanzrevision unterliegen jedoch keinen Dienstgeheimnissen mehr. Es war nicht mein Anliegen, DDR-Geschichte aufzuarbeiten.

Ich habe mein Buch mit viel Humor gewürzt. Sie erfahren beispielsweise, was in der DDR ein Finanzrevisor war, welchen besonderen Gefahren die Finanzrevisoren der Staatlichen Finanzrevision ausgesetzt waren, über was die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Inspektion Leipzig 1978 gelacht haben, und ich zeige Ihnen auch die lustigen Seiten des Revisorenlebens auf.

Im Zusammenhang mit der Wiedervereinigung habe ich einige meiner Erinnerungen festgehalten. Dabei habe ich mich nicht gescheut, mit deutlichen und für jedermann verständlichen Worten aufzuzeigen, wie „Glücksritter“, vorwiegend aus den alten Bundesländern, im Bereich der Bauleistungen die Gunst der Stunde skrupellos ausgenutzt haben, um sich die Taschen mit Banknoten in erheblichen Größenordnungen rechtswidrig zu füllen. Für mich als ehemaliger Finanzrevisor der Staatlichen Finanzrevision war es besonders bedrückend, so etwas miterleben zu müssen und selbst kaum etwas dagegen unternehmen zu können. So etwas war ich nicht gewohnt.

Als Bonus enthält das Buch sachliche, aber kritische Ausführungen zum Prüfungswesen in der Bundesrepublik Deutschland. Diese betreffen den Aufbau der Landesrechnungshöfe in den neuen Bundesländern

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

sowie die Wirksamkeit der Landesrechnungshöfe im Allgemeinen. Außerdem erfolgen Ausführungen zur Arbeit der Rechnungsprüfungsämter in den Gebietskörperschaften, in deren Mittelpunkt Probleme stehen, die sich aus der gesetzlich festgelegten Unterstellung dieser Ämter ergeben. Im Gegensatz zu vielen Reformen in den Gebietskörperschaften hat sich das kommunale Prüfungswesen nach meiner Ansicht seit Bestehen der Bundesrepublik Deutschland nur unbedeutend weiterentwickelt. Das Sprichwort „Ein gutes Turnierpferd springt bekanntlich nicht höher, als es muss“, hat dafür hoffentlich nicht Pate gestanden. Aufgrund meiner Prüfungserfahrungen in der DDR und nach der Wiedervereinigung habe ich versucht zu begründen, weshalb ein erheblicher Reformbedarf im kommunalen Prüfungswesen besteht. Ziel dieser Reform muss es sein, ein kommunales Prüfungswesen zu schaffen, welches einzig und allein im Interesse des Gemeinwohls der Bürger und Bürgerinnen der Bundesrepublik Deutschland arbeitet. Das kommunale Prüfungswesen in der Bundesrepublik Deutschland ist keine „eierlegende Wollmilchsau“, wie selbst sachkundige und höher-rangige Personen ernsthaft der Meinung sind, so haben es zumindest meine Recherchen bestätigt. Es ist für mich nicht tragisch, dass solche Meinungen in vielen Köpfen existieren, denn letztlich war es ja schon immer so. Aber auch ein Prüfungswesen muss mit positiven Entwicklungen in den Gebietskörperschaften Schritt halten. Die Realitäten in den Verwaltungen der Gebietskörperschaften und deren Beteiligungen erfordern ein Prüfungswesen, das den Status des hilflosen Betrachters verlassen muss. Täglich fliegen den Bundesbürgerinnen und Bundesbürgern Worte wie Neuverschuldung, Wirtschaftskrise, Haushaltskonsolidierung, Euro-Rettungsschirme usw. nur so um die Ohren. Ein reformiertes kommunales Prüfungswesen wäre in der Lage, einen enormen Beitrag zum sparsameren und wirtschaftlicheren Umgang mit finanziellen Mitteln zu leisten.

Ich habe dieses Buch weniger für mich geschrieben. An erster Stelle ist dieses Buch meinem ehemaligen Kollegen Rudi M. gewidmet, der während seiner Tätigkeit bei der Staatlichen Finanzrevision langjähriger Verantwortlicher für den Kreis Delitzsch war. Rudi war für mich sowohl als Mensch als auch als Finanzrevisor ein Vorbild. Mehr Sachlichkeit, Einfühlungsvermögen, Ehrlichkeit, Durchsetzungsfähigkeit und Fachkenntnis konnte man als Mensch und zugleich Finanzrevisor der

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Staatlichen Finanzrevision zu dieser Zeit kaum haben. Danke, Rudi! Weiterhin widme ich dieses Buch meinem ehemaligen Gruppenleiter Lothar E. sowie meinem langjährigen Abteilungsleiter Herbert B., die mir in vorbildlicher Weise den Revisorenweg geebnet haben.

Ich bedanke mich bei allen, die mir aufgrund meiner unangemeldeten Anrufe Auskünfte gegeben haben. Darin sind auch die Einzelfälle einbezogen, deren Antworten hinsichtlich Freundlichkeit und Sachlichkeit „grenzwertig“ waren. Mein besonderer Dank gilt allen ehemaligen Kolleginnen und Kollegen der Inspektion Leipzig der Staatlichen Finanzrevision, die mich ausreichend mit Material und Informationen versorgt haben. Ein recht herzlicher Dank für Kritik und Hinweise geht an den Amtsleiter des Rechnungsprüfungsamtes der Stadt Leipzig, an die Amtsleiterinnen der Rechnungsprüfungsämter der Landkreise Nordsachsen und Mittelsachsen sowie an Prüferinnen und Prüfer genannter Rechnungsprüfungsämter.

Wohl wissend, dass ich Ihnen ohne die Unterlagen und die großartige Unterstützung von Mitarbeitern des Staatsarchivs Leipzig nicht ein so breites Spektrum an Prüfungsfeststellungen der Inspektion Leipzig der Staatlichen Finanzrevision hätte präsentieren können, ein besonderes Dankeschön an diese Behörde.

Alle meine Mühen beim Schreiben dieses Buches wären vergeblich gewesen, wenn ich keinen Verlag gefunden hätte, der so ein verrücktes Risiko eingeht, ein Buch zu veröffentlichen, welches von der Thematik sowie der Darstellungsweise her seinesgleichen sucht. Davon, dass ich noch nie ein Buch geschrieben habe, ganz zu schweigen. Niemand wollte mir abnehmen, dass ich bereits beim ersten Versuch einen Verleger gefunden habe. Ich bin der festen Überzeugung, dass dieser für seinen Mut belohnt wird. Der Engelsdorfer Verlag hat alles getan, um dieses Buch in einer würdigen Ausstattung seinen Weg in die Leserkreise antreten zu lassen. Zuletzt bedanke ich mich für die hervorragende Arbeit meiner Lektorin, Frau Birgit Rentz aus Itzehoe, die aus dem Manuskript eines Grünlings unter den Autoren ein solch hervorragendes Buch gemacht hat, wie Sie es jetzt in der Hand halten.

Klaus Richard Grün

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Vorwort

Der Autor will seine Erfahrungen aus der Prüfungstätigkeit in der DDR darlegen, die er als Mitarbeiter einer bezirklichen Inspektion gesammelt hat.

Zum Verständnis des Buches sollte der Leser etwas über die Struktur dieses Revisionsorgans erfahren. Bis 1953 war das Finanzprüfungswesen in der DDR in etwa so strukturiert wie heute in der BRD. Zur besseren Wirksamkeit der Finanzkontrolle wurde beim Minister der Finanzen schon 1953 ein zentrales Revisionsorgan, die Abteilung Kontrolle und Revision, geschaffen. Damit wurden die bisher bei den Räten der Bezirke (als Nachfolger der aufgelösten Länder) und Kreise bestehenden Prüfungsabteilungen herausgelöst und als Bezirks- beziehungsweise Kreisinspektionen direkt der zentralen Abteilung und damit dem Minister der Finanzen unterstellt. Während bis zum Jahre 1967 die Revision der zentral geleiteten volkseigenen Wirtschaft noch im Verantwortungsbereich der Fachministerien lag, erfolgte dann die vollständige Zentralisierung als „Staatliche Finanzrevision“ (kurz: SFR) unmittelbar beim Finanzminister. Dieses zentrale Revisionsorgan war eingebettet in die Machtorgane der DDR und hatte ihr zu dienen.

Im vorliegenden Buch will der Autor an Beispielen aufzeigen, dass sich die SFR einer hohen Wirksamkeit erfreute, kam es doch darauf an, nicht nur Verschwendung von Haushaltsmitteln (Steuergeldern) nachträglich anzuprangern, sondern Ordnung, Sicherheit, Sparsamkeit – in ihrer Gesamtheit die Finanzdisziplin – von vornherein durchzusetzen. Dazu verfügte die SFR über weitgehende Rechte. So konnten zum Beispiel verbindliche Revisionsauflagen erteilt, Bilanzen und Jahresabschlüsse bestätigt beziehungsweise deren Bestätigung zeitweise versagt werden. Revisionen der Bezirks- und Kreisorgane führten nicht selten zu Ratsbeschlüssen. In besonderen Fällen konnte der Leiter einer Inspektion auch Ordnungsstrafen verhängen. Das bedingte natürlich auch, dass bei der SFR zumeist hochqualifizierte Kader mit Hoch- oder Fachschulabschluss tätig waren.

Der Autor war für Revisionen staatlicher Organe und Einrichtungen eingesetzt und will dem Leser seine Erfahrungen auf anschauliche Weise vermitteln. Dazu wünsche ich ihm Erfolg.

H. B., Leipzig, den 27. Januar 2012

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Finanzrevisor Pfiffig aus der DDR

Ich bin keine Persönlichkeit des öffentlichen Lebens, die in den letzten Jahren ihre Lebensgeschichte als Buch mit mehr oder weniger Erfolg veröffentlicht hat. Der Sinn dieser Bücher ist für mich oft fragwürdig. Aber auf alle Fälle geht es dabei ums Geld. Schon sind wir beim Thema meines Buches. Geld war der ständige Begleiter meines gesamten Arbeitslebens.

Ich übte den Beruf eines Finanzrevisors beim obersten Finanzkontrollorgan der DDR, bei der Staatlichen Finanzrevision, Inspektion Leipzig aus. Die Staatliche Finanzrevision war direkt dem Ministerium der Finanzen unterstellt. Nachfolgend kürze ich Staatliche Finanzrevision, wie in der DDR üblich, mit SFR ab.

Ich habe locker vom Hocker geschrieben. Sie werden vergeblich nach einem Quellenverzeichnis suchen, da ich fast ausschließlich Unterlagen (unter anderem Revisionsprotokolle, Gesamtinformationen, Schriftverkehr, interne Arbeitsmaterialien, Lehrbriefe, Jubiläumszeitschriften) meiner ehemaligen Dienststelle verwendet habe. Beim überwiegenden Teil der Protokolle und Informationen habe ich das Datum angegeben, damit Sie nicht denken, der Autor sei ein Abkömmling des Barons Münchhausen, der Ihnen die Taschen vollzulügen versucht. Alle Protokolle und Informationen der SFR, die mir aus dem Stadtarchiv Leipzig sowie dem Staatsarchiv Leipzig (unter anderem aus den Akten der Staatsanwaltschaft des Bezirkes Leipzig) zur Verfügung gestellt wurden, habe ich in Klammern mit den entsprechenden Archiv- beziehungsweise Aktennummern gekennzeichnet. Die zum besseren Verständnis einzelner Prüfungsfeststellungen beziehungsweise Darlegungen verwendete Literatur ist an den jeweiligen Stellen angegeben. Damit Sie für spezielle DDR-Begriffe nicht ein Lexikon beziehungsweise das Internet benutzen müssen, finden Sie kurze Erläuterung direkt im Anschluss an die Darlegungen. Als Quelle wurde von mir das „Wörterbuch der Ökonomie Sozialismus“ (Dietz Verlag, Berlin, Neuausgabe 1989) verwendet. Ich hoffe, damit einen Weg gefunden zu haben, um bei der Lesefreundlichkeit ein hohes Niveau zu gewährleisten.

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Mir war es ein Bedürfnis, den Rat meiner längst verstorbenen Oma Emma zu befolgen, immer frei von der Leber weg zu schreiben. An passender Stelle werde ich Oma Emma mit ihren tollen, echt sächsischen Formulierungen zu Wort kommen lassen. Auch mein Opa Richard wird sich an geeigneter Stelle zu Wort melden. Diese kleinen „Einlagen“ sollen mit vielen weiteren humorvollen Beiträgen rund um die SFR dazu beitragen, dass Sie diese scheinbar ernste, trockene und langweilige Thematik besser verkraften.

Da ich noch nie ein Buch geschrieben habe, war es aufgrund der den meisten Menschen unbekanntem Thematik wichtig, einen systematischen und verständlichen Aufbau – für mich und für Sie – zu finden. Ich bin guter Dinge, dabei den Nagel auf den Kopf getroffen zu haben. Ich habe auch nicht, wie heutzutage oft üblich, um den heißen Brei herum geschrieben. Das beherrscht der „Finanzrevisor Pffiffig“ nicht. Von mir ist es gewünscht, dass Sie sichtfrei in den großen Topf mit süßem Brei schauen können. Ob dieser süße Brei allen schmeckt, ist eine ganz andere Frage. Bei mir muss gegessen werden, was auf den Tisch kommt. Guten Appetit!

Was hat mich veranlasst, ein Buch über das Finanzprüfungswesen der DDR zu schreiben? Folgendes Schlüsselerlebnis trug dazu bei, dass ich mit großer Intensität und Restwut im Bauch erste Gedanken in meinen Laptop tippte. Nachträglich recht herzlichen Dank an alle damals Beteiligten, die ich Ihnen gleich vorstellen werde.

Ich besuchte kurz nach der Wende erstmals einen Lehrgang zum Prüfungswesen in Berlin. Der Lehrgang war sehr gut besucht. Fünfzig Teilnehmer waren es mindestens. Im Unterschied zum Prüfungswesen in der DDR waren fast nur männliche Teilnehmer anwesend. Diskutiert wurde vorwiegend von den Kollegen aus den alten Bundesländern. Sie hatten viel zu berichten. Aufgrund des Auftretens und der Redebeiträge einzelner – nicht aller! – Rechnungsprüfer gewann ich zusehends den Eindruck, dass diese ernsthaft der Meinung waren, eine „eierlegende Wollmilchsau“ als Prüfungswesen in den Städten, Gemeinden und Landkreisen der Bundesrepublik Deutschland (nachfolgend mit BRD abgekürzt) gezüchtet zu haben. Ich hörte mir eine Weile diese mit Eifer vorgetragenen einseitigen Beiträge an. Schließlich wurde es mir zu bunt.

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Ich hatte doch als Mitarbeiter der SFR nicht zwanzig Jahre hinter den Bergen bei den sieben Zwergen gearbeitet, um mir den ganzen Tag derartige Darbietungen anhören zu müssen. Jedenfalls erlaubte ich mir zu fragen, woher denn die vielen Personen für die Prüfungen der von ihnen beschriebenen Aufgaben kämen (unter anderem ausgiebige Visaprüfungen = Prüfung von Rechnungen vor der Bezahlung). Aber da war ich ins Fettnäpfchen getreten! Ein Sturm der Entrüstung fegte über mich hinweg. Zum Glück lagen keine rohen Eier oder ähnliche Wurfgeschosse in ihrer Nähe. Auch Bananen hatten sie für mich „Ossi“ nicht in ihren feinen schwarzen Aktenkoffern. Aus einigen blitzenden Augen, der Änderung ihrer Tonart und ihren schärfer werdenden Worten war deutlich ihr Zorn erkennbar. Ein Teil der handelnden Personen strotzte für mich nur so an Überheblichkeit, Voreingenommenheit und Arroganz. Deutlich hörte ich ihre nicht ausgesprochenen Fragen. Wie kann so ein „Ossi“ unser schönes Prüfungswesen anzweifeln? Wieso wagt es so ein „Prüferwürmchen“ aus der ehemaligen DDR, unsere fachliche Unfehlbarkeit in Frage zu stellen? Will sich womöglich jemand an unseren hart erarbeiteten Besitzständen – dieses Wort gehörte in der DDR nicht zum Wortschatz – vergreifen? Will hier womöglich so ein Unruhestifter aus dem Osten unsere schönen eingefahrenen Gleise demontieren? Es fand sich kein Rechnungsprüfer aus den alten Bundesländern, der auch nur ansatzweise für das Prüfungswesen der DDR Interesse zeigte. Vielleicht gab es dennoch einige Prüfer, die sich aufgrund der Übermacht ihrer klugen Kollegen nur nicht zu fragen trauten.

Bei mir entstand der Eindruck, dass der überwiegende Teil dieser Rechnungsprüfer ernsthaft der Meinung war, dass es in der DDR ein funktionsfähiges Finanzprüfungswesen nicht gegeben hat. Bereits zu diesem Zeitpunkt stand für mich fest, dass sich kaum jemand mit dem Prüfungswesen der DDR auseinandersetzen würde, um positive Aspekte in das Prüfungswesen der BRD einfließen zu lassen. Hinsichtlich der Richtigkeit meiner damaligen Vermutung fragte ich im Rahmen meiner Recherchen bei vielen, für örtliche und überörtliche Rechnungsprüfungen zuständigen Behörden und Ämtern, also mit Ausnahme von Wirtschaftsprüfern beziehungsweise Wirtschaftsprüfungsgesellschaften, nach, ob das Finanzprüfungswesen der DDR jemals Diskussionsthema war. Zu meinen Gesprächspartnern zählten unter anderem Mitarbeiter von Landesrechnungshöfen und Rechnungsprüfungs- beziehungsweise

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Revisionsämtern großer Städte im gesamten Bundesgebiet. Auch das Rechnungsprüfungsamt einer Evangelisch-Lutherischen Landeskirche verschonte ich mit meinen Fragen nicht. Ebenfalls wandte ich mich mit dem Anliegen an Städte-, Gemeinde- und Landkreistage. Selbst bei Instituten und Akademien holte ich Informationen ein. Ich fragte bei Autoren, die reichlich Fachbücher über das Finanzprüfungswesen der BRD geschrieben hatten, nach, ob das Prüfungswesen der DDR in irgendeiner Form Inhalt ihrer Bücher war. Nachdem ich mein Anliegen vorgebracht hatte, erhielt ich mit einer Ausnahme problemlos sachkundige und höfliche Auskünfte. Ich freute mich besonders darüber, dass bei einigen Gesprächspartnern Interesse an dieser Thematik erkennbar war. Verschweigen möchte ich nicht, dass es in Einzelfällen merklich ablehnende Einstellungen gegen das Prüfungswesen der DDR gab, obwohl diese Gesprächspartner nach meiner Ansicht kaum etwas darüber wussten beziehungsweise, wie sie mir eindeutig zu verstehen gaben, auch nichts wissen wollten.

Damit Sie wissen, auf was Sie sich hier einlassen, habe ich mich entschieden, bereits am Anfang das Finanzprüfungswesen der DDR aus meiner Sicht zu charakterisieren. Von mir erfolgt eine fachliche Einschätzung des Prüfungswesens der DDR. Ich arbeite keine DDR-Geschichte auf. Es handelt sich auch nicht um ein sogenanntes Enthüllungsbuch, von denen es genügend gibt. Jeder, der auch nur ansatzweise versucht, aus meinen Darlegungen irgendwelche politischen Interpretationen abzuleiten, ist auf dem sprichwörtlichen Holzweg. Und der hat bei mir dazu noch morsche Bretter. Da ich in der DDR gelebt und gearbeitet habe, werden von mir selbstverständlich auch Darlegungen im Zusammenhang mit politischen Sachverhalten erfolgen. Dies stellt jedoch in keinster Weise meine vorherige Klarstellung in Frage. Wenn ich Kritik an politisch bedingten Geschehnissen äußere, dann bringe ich es an den entsprechenden Stellen zum Ausdruck. Ich habe nichts zwischen die Zeilen geschrieben.

Einen Vergleich zwischen dem Prüfungswesen der DDR und dem Prüfungswesen der BRD werden Sie in meinem Buch vergeblich suchen, da ein derartiger Vergleich nach meiner Auffassung weder möglich noch sinnvoll ist. Er bringt absolut nichts. Ich lege keinen Wert auf den sowohl in der DDR als auch in der BRD im Zusammenhang mit dem Finanzprüfungswesen in den jeweiligen gesetzlichen Regelungen

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

verankerten Begriff der „Unabhängigkeit“. Für mich ist das nichts weiter als ein unbestimmter Rechtsbegriff, den der eine so und der andere so auslegen kann.

Da gemäß Artikel 5 des Grundgesetzes jeder das Recht hat, seine Meinung in Wort, Schrift und Bild frei zu äußern und zu verbreiten, nehmen ich mir bezüglich der „Unabhängigkeit“ des Prüfungswesens nach nun vierzig Jahren Prüfungstätigkeit in zwei Gesellschaftssystemen, wie sie unterschiedlicher nicht sein können, das Recht heraus zu schreiben, dass ich den Glauben an ein tatsächlich unabhängiges Finanzprüfungswesen verloren habe. Letztlich ist und wird jedes Prüfungswesen der „Diener irgendeines Herrn“ sein. Daran wird sich nie etwas ändern. Das Entscheidende für mich war und ist die Wirksamkeit einer Finanzprüfung. Diesbezüglich brauchte sich das Prüfungswesen der DDR nicht zu verstecken. Im Gegenteil.

Das Hauptthema meines Buches ist das Finanzprüfungswesen der DDR. Da möchte ich mit Ihnen recht lange verweilen. Vorherige Darlegungen dürften erkennen lassen, dass ich das Prüfungswesen der DDR nicht in Grund und Boden schreiben werde, um möglichst viele Bücher zu verkaufen. Einen Teufel werde ich tun! Für alle, die jetzt, nichts Gutes ahnen, einige schützende Hinweise. Falls Sie Hemd oder Bluse tragen, öffnen Sie den obersten Knopf und atmen mehrmals intensiv durch. Sprechen Sie fünf Minuten vor sich hin: „Es wird schon nicht so schlimm werden.“ Auch eine Tasse Beruhigungstee kann nicht schaden. Sehr pessimistischen Leserinnen und Lesern empfehle ich einen Kräuterlikör aus dem schönen Erzgebirge (Altenberg!). Auch ein paar nette Worte mit dem Gatten/der Gattin, dem Lebenspartner oder dem Haustier können nicht schaden. Bei gesundheitlichen Beschwerden legen Sie bitte ihr Blutdruckmessgerät in Reichweite. Lassen Sie die Fenster geschlossen, denn mein Buch ist ja nicht gerade billig. Dafür bekommen Sie jedoch etwas Einmaliges geboten. Falls Sie es dann doch aus dem Fenster werfen, überlegen Sie bitte vorher, ob Sie ausreichend versichert sind.

Mein Fazit zum Finanzprüfungswesen der DDR sowie zu meiner Arbeit bei der SFR, Inspektion Leipzig, lautet: Die DDR verfügte über ein fortschrittliches, hochqualifiziertes und wirtschaftliches Finanzprüfungswesen. Von der SFR wurde konsequent und unabhängig von der

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

Person beziehungsweise deren Stellung geprüft. Die Anzahl der Prüfer und Prüferinnen, auf die diese Feststellung nicht zutraf, dürfte äußerst gering gewesen sein. Die SFR nahm wesentlichen Einfluss auf die Durchsetzung von Ordnung, Sicherheit und Gesetzlichkeit in den volkseigenen Betrieben, staatlichen Einrichtungen, zentralen und örtlichen Staatsorganen sowie volkseigenen Geld- und Kreditinstituten. Meine Arbeit war sehr abwechslungsreich, hochinteressant und sinnvoll. Sie war oft psychisch sehr anstrengend.

Die geringen Prüfungszeiten führten dazu, dass letztlich nur sehr gut qualifizierte Revisorinnen und Revisoren den Prüfungsaufgaben gewachsen waren. In den einzelnen Inspektionen vor Ort – also in den Prüfungsobjekten – wurde eine gute und ehrliche Arbeit geleistet. Die Prüfungsfeststellungen wurden sachlich und wahrheitsgemäß dargelegt. Ob alle der oft sehr kritischen, unabhängig von Person und deren Funktion, Prüfungsfeststellungen in dieser Form an den entsprechenden Stellen angekommen sind, entzieht sich meiner Kenntnis. Mir ist jedoch bekannt, dass gravierende Prüfungsfeststellungen vom Finanzminister in zusammengefasster Form an seine Fachminister übermittelt wurden. In Einzelfällen wurden Prüfungsfeststellungen der SFR im Ministerrat der DDR ausgewertet.

Mir ist es nicht möglich, umfassende Angaben zum Einfluss Dritter (Ministerium für Staatssicherheit, Stadt-, Kreis- und Bezirksleitungen der SED) auf den Umgang mit den Prüfungsfeststellungen der SFR zu machen, da ich auf meiner Arbeitsebene diesbezüglich keine Informationen erhielt. Ich bin mir jedoch bewusst, dass dieser Einfluss vorhanden war.

Egal welches Ergebnis die Aufarbeitung des Einflusses des Ministeriums für Staatssicherheit beziehungsweise oberster Parteiorgane auf die Feststellungen der SFR ergeben würde – eine Rechtsgrundlage für einen derartigen Einfluss gab es nach meiner Kenntnis nicht –, ändert es nichts an der fachlich hervorragenden Arbeit des überwiegenden Teiles der Revisorinnen, Revisoren, Gruppen-, Abteilungs- und Inspektionsleiter der SFR. Ich habe mich deshalb zur Formulierung „des überwiegenden Teiles“ entschieden, weil ich mir absolut sicher bin, dass es gerade in den höheren Etagen beziehungsweise Positionen einige „Wölfe im Schafspelz“ gegeben hat. Leider!

Die nicht wenigen Informationen, die ich im Rahmen meiner Recherchen zum Buch hinsichtlich der Einflussnahme Dritter auf Revisionen

in der Inspektion Leipzig erhielt, dienten für mich zur Bewertung beziehungsweise Erläuterung einzelner Sachverhalte. Ich kann mit gutem Gewissen behaupten, dass mein Gruppenleiter sowie meine beiden Abteilungsleiter mich bei meinen Prüfungsfeststellungen, Prüfungsschwerpunkten sowie Wertungen und Darstellungen nicht behinderten. Diskussionen zu Formulierungen gehörten selbstverständlich zum Tagesgeschäft. Was den Einfluss Dritter (Ministerium für Staatssicherheit) auf meine Prüfungen betrifft, erfolgen von mir an den entsprechenden Stellen Darlegungen. Es handelte sich um Einzelfälle.

Ich habe sehr gern bei der SFR als Finanzrevisor gearbeitet. Mir gefiel das selbstständige Arbeiten, auch wenn es als „Einkämpfer“ vor Ort oft nicht leicht war. Meine Dienststelle stand immer zu mir, auch in den Zeiten, wo ich „schwächere Phasen“ hatte. Das habe ich trotz einer Reihe von kritischen Bemerkungen im Buch nicht vergessen!

In Vorbereitung meines Buches habe ich ehemalige Mitarbeiter der SFR befragt, welche Meinung sie rückblickend auf das Finanzprüfungswesen haben. Bei den angesprochenen Personen handelte es sich um Prüfer, Gruppen-, Abteilungs- und Inspektionsleiter aus verschiedenen Inspektionen. Ziel dieser Gespräche war es festzustellen, ob meine positive Auffassung zur SFR von der Mehrheit geteilt wird. Auch wenn kritische Bemerkungen nicht ausgeblieben sind, war das Urteil über die Ausbildung und fachliche Qualität der SFR fast einstimmig. Beides war hervorragend! Damit bei Ihnen nicht der Eindruck entsteht, dass die SFR ein unantastbarer und von der Politik der DDR losgelöster Prüfungsapparat war, fehlen kritische Bemerkungen im Buch nicht. Ob jeder ehemalige Prüfer der SFR eine so positive Meinung wie der „Finanzrevisor Pfüffig“ zum Prüfungswesen der DDR hat, ist kaum wahrscheinlich.

Im Ergebnis meiner vielen Gespräche möchte ich Ihnen die Meinung eines ehemaligen hohen Repräsentanten der DDR auf dem Gebiet der Finanzen nicht vorenthalten. Er war langjähriger oberster Chef der SFR. Besonders die ersten Sätze seiner Auffassung zum Prüfungswesen charakterisieren die Bedeutung der SFR sehr anschaulich. „Die SFR war das Kernstück des Finanzprüfungswesens der DDR. Sie reichte in alle Bereiche der Volkswirtschaft und der Gebietskörperschaften. Das ergab sich aus der Rolle des Volkseigentums sowie der staatlichen Betriebe

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!

und Einrichtungen in allen Branchen. Die Finanzkontrolle wollte, was keine ideologische Floskel ist, wirklich feststellen, wie mit dem Geld gearbeitet wird. Sie wollte feststellen, verändern, Verschwendung aufdecken und Reserven aufzeigen. Vertuschen war schwer!“

Dass ich sehr gern bei der SFR gearbeitet habe, lag im erheblichen Umfang mit an meiner Kollegin sowie den Kollegen meiner Revisionsgruppe, die mir den Einstieg in das „Revisorenleben“ enorm erleichterten. Damit sind Marion aus Leipzig, Hans und Arndt aus dem Kreis Oschatz, Alfred und Günther aus Torgau, Paul aus Eilenburg – er war ein angesehener Kaninchenzüchter –, Werner aus Wurzen und Rudi, mit dem ich sehr viel und sehr gern prüfte, gemeint. Nicht zu vergessen unser Lothar, der ein sehr guter – menschlich und fachlich – Chef war. Er war immer zur Stelle, wenn es Probleme gab. Außer Lothar lebt keiner der genannten Personen mehr. Mein guter Rudi verstarb am 21. Februar 2011 im gesegneten Alter von neunzig Jahren.

Eine wesentliche Ursache für die fachlich hervorragende Arbeit der SFR war, dass alle Leiter das „Prüferhandwerk“ von der Pike auf gelernt hatten. Hervorheben möchte ich meinen langjährigen Abteilungsleiter Herbert B. Von ihm lernte ich, besonders was die menschlich Seite betrifft, sehr viel. Er war fachlich perfekt und wahrscheinlich das Beste, was die Inspektion Leipzig je zu bieten hatte.

Mein „kleiner“ Chef, also Lothar, mein Gruppenleiter, tat mir immer dann leid, wenn er mich wieder einmal für die Sozialistische Einheitspartei Deutschlands (SED) werben musste und wie üblich eine Absage erhielt. Irgendwann hatte er das Werben – sicher auf Festlegung der Dienststellenleitung – aufgegeben. Ich wurde deshalb etwa Mitte der achtziger Jahre als Nachwuchskader für Leitungsaufgaben gestrichen. Dieses „Schicksal“ traf nicht nur mich in dieser Weise. Auch andere Revisorinnen und Revisoren bissen in diesen sauren Apfel. Innerlich ärgerte mich das etwas, aber ansonsten war es mir wurst. Mit meiner Einstellung war es nicht zu vereinbaren, in die SED einzutreten, nur um einen Leitungsposten zu erhalten. Bei anderen war das schon der Fall. Aber so war das in der gesamten DDR. Mir sind keine weiteren Nachteile in Erinnerung, die meine Entscheidung nach sich gezogen hat.

Hochachtung hatte ich bezüglich ihrer SED-Mitgliedschaft vor solchen Kollegen, die im Dritten Reich in den Krieg ziehen mussten und nach

ihrer Rückkehr ein besseres Deutschland wollten. Ihnen merkte man an, dass sie aus Überzeugung in die SED eingetreten waren. Dazu gehörte auch mein Rudi. Später machte sich aber auch bei der Mehrheit dieser Kollegen eine gewisse Skepsis über die Entwicklung in der DDR breit. Sie versuchten, es sich möglichst nicht anmerken zu lassen. Wie überall in der DDR gab es auch bei der SFR Parteimitläufer. Die tranken Wasser und hatten trotzdem genug Wein im Keller. Laut meiner Recherchen waren etwas über 60,0 % der Mitarbeiter der Inspektion Leipzig Mitglied der SED. In der Zentrale in Berlin sollen es 100,0 % gewesen sein beziehungsweise war die Mitgliedschaft Bedingung, um dort arbeiten zu können oder zu dürfen.

Ich gehe davon aus, dass Sie erst einmal eine kleine Aufmunterung gebrauchen können. Deshalb hier eine herrliche Episode im Zusammenhang mit der SED. Ich hatte zum Glück West-Verwandtschaft, die ich der Dienststelle pflichtgemäß angegeben hatte. Anlässlich einer Leipziger Messe waren mein Onkel Manfred und meine Tante Regina aus Frankfurt am Main wieder einmal zu Besuch. Dabei vergaß mein Onkel bei der Rückfahrt seine Lederjacke, die mir ausgezeichnet passte. Ich war sehr froh darüber, dass ich sie behalten durfte. Eine Lederjacke in dieser Qualität war in der DDR für den Normalbürger nicht zu bekommen. Von der Bezahlung ganz abgesehen. Natürlich zog ich diese Jacke gleich bei der Arbeit an. Dabei deutete ich die kritischen Blicke einiger Genossen so, dass es nicht gut war, als Mitarbeiter des Staatsapparates eine so feine Lederjacke vom Klassenfeind zu tragen. Das interessierte mich jedoch nicht die Bohne. Positiver war es, als mir meine „Westverwandtschaft“ einen Taschenrechner schenkte. Nach meiner Erinnerung war ich einer der erste Prüfer der Inspektion Leipzig, der einen derartigen Rechner besaß. Dieser kleine Rechner war über viele Jahre eine enorme Hilfe für mich. Da hatte der „Klassenfeind“ ein gutes Werk getan.

Etwas, das mich sehr in Wut brachte, muss ich unbedingt noch loswerden. Ich ärgerte mich maßlos darüber, dass es nach der Öffnung der Grenze eine der ersten Handlungen einiger Genossinnen und Genossen meiner Dienststelle war, ihr Begrüßungsgeld in Empfang zu nehmen. Wenige Wochen vorher war ich von denen noch belehrt worden, wie wichtig es als Mitarbeiter der SFR sei, durch die Mitgliedschaft in

Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt!